



Conférence de presse, acquisition de Standard Radio

Notes d'allocution

12 avril 2007

Ian Greenberg
Président et chef de la direction

Jacques Parisien
Président
Astral Media Radio et Astral Media Affichage

André Bureau
Président du conseil

Gary Slaight
Président et chef de la direction, Standard Broadcasting

Alain Bergeron
Vice-Président, gestion de la marque et communications corporatives

ACQUISITION DE STANDARD RADIO PAR ASTRAL MEDIA

CONFÉRENCE DE PRESSE

N.B. PRIORITÉ AU DISCOURS PRONONCÉ

M. ALAIN BERGERON

(DIAPO 1)

BONJOUR, MESDAMES ET MESSIEURS,

À TOUS CEUX ET CELLES QUI SONT ICI AVEC NOUS, EN PERSONNE, ET À CEUX ET CELLES QUI NOUS ÉCOUTENT EN LIGNE OU AU TÉLÉPHONE, JE SOUHAITE LA BIENVENUE À CETTE CONFÉRENCE DE PRESSE CONSACRÉE À L'ACQUISITION DE STANDARD RADIO PAR ASTRAL MEDIA. JE M'APPELLE ALAIN BERGERON; JE SUIS VICE-PRÉSIDENT À LA GESTION DE LA MARQUE ET AUX COMMUNICATIONS CORPORATIVES À ASTRAL MEDIA.

CE MATIN, À LA TABLE D'HONNEUR, SE TROUVE À MA GAUCHE M. ANDRÉ BUREAU, QUI EST PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ASTRAL MEDIA; À MA DROITE; JUSTE À CÔTÉ DE LUI, SE TROUVE M. GARY SLAIGHT, QUI EST PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION DE STANDARD BROADCASTING; AU CENTRE DE LA TABLE, SE TROUVE M. IAN GREENBERG, QUI EST PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION D'ASTRAL MEDIA; À SA GAUCHE, SE TROUVENT M. JACQUES PARISIEN, QUI EST PRÉSIDENT D'ASTRAL MEDIA RADIO ET D'ASTRAL MEDIA AFFICHAGE EXTÉRIEUR, PUIS M. CLAUDE GAGNON, QUI EST VICE-PRÉSIDENT PRINCIPAL ET CHEF DE LA DIRECTION FINANCIÈRE D'ASTRAL MEDIA.

(DIAPOSITIVE 2)

VOUS TROUVEREZ DANS VOTRE POCLETTE UNE COPIE DES DIAPOSITIVES QUE NOUS ALLONS VOUS PRÉSENTER CE MATIN, AINSI QUE D'AUTRES

RENSEIGNEMENTS PERTINENTS; VOUS POUVEZ AUSSI CONSULTER CETTE DOCUMENTATION EN LIGNE.

PLUS TÔT CE MATIN, NOUS AVONS TENU UNE TÉLÉCONFÉRENCE À L'INTENTION DES ANALYSTES; IL EST POSSIBLE QUE CERTAINS D'ENTRE VOUS Y AIENT PARTICIPÉ. NOUS ALLONS REPRENDRE LES ÉLÉMENTS ESSENTIELS DE LA TRANSACTION ICI, AUJOURD'HUI; TOUTEFOIS, NOUS ALLONS ÊTRE BREFS, AFIN DE LAISSER LE MAXIMUM DE TEMPS POUR LES QUESTIONS. JE VOUS DEMANDERAI DE CONSERVER VOS QUESTIONS POUR LA FIN DE LA PRÉSENTATION. NOUS RÉPONDONS ALORS AUX QUESTIONS DES PERSONNES QUI SONT ICI, PUIS À CELLES DES JOURNALISTES QUI SONT À L'EXTÉRIEUR DE TORONTO.

JE DEMANDERAI MAINTENANT À M. ANDRÉ BUREAU DE COMMENCER LA PRÉSENTATION. MONSIEUR BUREAU, ...

M. ANDRÉ BUREAU

(DIAPHO 3)

MERCI, ALAIN.

LA TRANSACTION QUE NOUS ANNONÇONS AUJOURD'HUI EST L'ABOUTISSEMENT DE NOMBREUX MOIS DE TRAVAIL ACHARNÉ POUR LES DEUX ENTREPRISES ET, CE MATIN, J'AIMERAI FÉLICITER IAN, GARY, CLAUDE ET JACQUES, AINSI QUE LEUR ÉQUIPE RESPECTIVE, DE NOUS AVOIR MENÉS À CETTE CONCLUSION TRÈS HEUREUSE.

J'AIMERAI AUSSI SALUER TOUT PARTICULIÈREMENT LES EMPLOYÉS DE STANDARD ET D'ASTRAL MEDIA QUI ÉCOUTENT EN LIGNE LA COUVERTURE DE CE QUI CONSTITUE LA PLUS GROSSE ANNONCE DE L'HISTOIRE DE NOS DEUX ENTREPRISES. EN FAIT, L'ANNONCE QUE NOUS FAISONS AUJOURD'HUI MARQUE AUSSI LA CRÉATION D'UN NOUVEAU CHEF DE FILE DANS L'INDUSTRIE

CANADIENNE DE LA RADIO. AUJOURD'HUI, NOUS SOMMES RAVIS D'ANNONCER QU'ASTRAL MEDIA A CONVENU DE FAIRE L'ACQUISITION DE STANDARD RADIO.

DANS UN MOMENT, IAN GREENBERG DONNERA UN BREF APERÇU DES FAITS SAILLANTS DE LA TRANSACTION, PUIS JACQUES PARISIEN VOUS DONNERA UN APERÇU DE CE À QUOI LA DIVISION RADIO RESSEMBLERA APRÈS LA TRANSACTION. GARY SLAIGHT DIRA AUSSI QUELQUES MOTS SUR LA TRANSACTION, DU POINT DE VUE DE STANDARD.

IAN, ...

M. IAN GREENBERG

(DIAPO 4)

MERCI, ANDRÉ.

(DIAPO 5)

NOUS SOMMES TOUS TRÈS HEUREUX CE MATIN. COMME ANDRÉ VIENT TOUT JUSTE DE LE DIRE, NOUS ANNONÇONS BEAUCOUP PLUS QU'UNE TRANSACTION IMPORTANTE. AUJOURD'HUI, NOUS ANNONÇONS LA NAISSANCE D'UN NOUVEAU CHEF DE FILE NATIONAL AU SEIN DE L'INDUSTRIE CANADIENNE DE LA RADIO, UN CHEF DE FILE QUI SERA LE PLUS IMPORTANT ET LE MEILLEUR GROUPE DE STATIONS DE RADIO DU CANADA. IL S'AGIRA D'UN GROUPE RADIO DONT LES PRODUITS SERONT SUPÉRIEURS À 325 MILLIONS \$ DE DOLLARS ET PROVIENDRONT DE STATIONS ÉTABLIES DANS TOUTES LES RÉGIONS DE NOTRE PAYS. CE RÉSEAU DESSERVIRA TOUTES LES RÉGIONS MÉTROPOLITAINES DU CANADA.

IL Y A ENVIRON UN AN, ASTRAL MEDIA A DÉVOILÉ SA NOUVELLE AMBITION D'AFFAIRES, INDIQUANT AINSI SON INTENTION DE DEVENIR UN JOUEUR NATIONAL DANS L'UNE DE SES PRINCIPALES PLATEFORMES MÉDIAS. NOUS RÉALISONS AUJOURD'HUI CET OBJECTIF STRATÉGIQUE.

LE PRIX D'ACHAT POUR L'ACQUISITION EST D'ENVIRON 1,08 MILLIARD \$, DONT 880 MILLIONS DE DOLLARS SERONT PAYÉS COMPTANT; LE SOLDE SERA PAYÉ

GRÂCE À L'ÉMISSION DE 4,75 MILLIONS D' ACTIONS DE CATÉGORIE A SANS DROIT DE VOTE D'ASTRAL MEDIA, ÉVALUÉES À ENVIRON 200 MILLIONS DE DOLLARS AU COURS ACTUEL DE L'ACTION.

AU COURS DE CLÔTURE D'HIER, LE PRIX D'ACHAT REPRÉSENTE UN MULTIPLE DE 12,7 FOIS LE BAIIA NORMALISÉ ESTIMATIF DE STANDARD DE 85 MILLIONS \$ POUR L'EXERCICE 2007.

(DIAPO 6)

PERMETTEZ-MOI DE PRENDRE QUELQUES MINUTES POUR EXPLIQUER EN QUOI CETTE ACQUISITION EST BONNE POUR ASTRAL MEDIA :

1 - SUR LE PLAN STRATÉGIQUE, LA COMPATIBILITÉ EST PARFAITE; L'ACQUISITION SATISFAIT À TOUS LES CRITÈRES QUE NOUS AVONS ANNONCÉS PRÉCÉDEMMENT. NON SEULEMENT S'AGIT-IL D'UNE ACQUISITION QUI PERMET À L'UNE DE NOS PRINCIPALES PLATEFORMES MÉDIAS DE PRENDRE DE L'EXPANSION, MAIS LA TRANSACTION AJOUTE AUSSI DES MARQUES ET DES MARCHÉS COMPLÉMENTAIRES À NOTRE PORTEFEUILLE DE STATIONS DE RADIO. PAR AILLEURS, IL N'Y A PAS DE CHEVAUCHEMENT AVEC NOS STATIONS DE RADIO EXISTANTES,

2 – DE PLUS, CETTE TRANSACTION AURA UN EFFET RELUTIF IMMÉDIAT SUR LE BÉNÉFICE PAR ACTION, INDÉPENDAMMENT DES SYNERGIES.

3 - LA TRANSACTION EST FINANCÉE DE MANIÈRE TELLE QU'ELLE MAINTIENT LA NATURE PRUDENTE DE LA STRUCTURE DU CAPITAL D'ASTRAL, AVEC UN RATIO DETTE/BAIIA D'ENVIRON 2,5 À LA CONCLUSION.

4 – À LA CONCLUSION DE CETTE TRANSACTION, NOUS ALLONS AUSSI ACCUEILLIR LES EMPLOYÉS DÉVOUÉS DE STANDARD, QUI SONT PLUS D'UN MILIER, AINSI QU'UNE ÉQUIPE DE DIRECTION SOLIDE, DES PERSONNES QUI ONT BÂTI CERTAINES DES MEILLEURES MARQUES DE RADIO DU PAYS. À ASTRAL MEDIA, NOUS NE SOUS-ESTIMONS PAS LA VALEUR DE L'ENGAGEMENT, DE L'IMAGINATION ET DE LA SOLIDE PERFORMANCE. NOUS SOMMES CONVAINCUS QU'AVEC L'ÉQUIPE DE STANDARD, LA COMPATIBILITÉ

EST PARFAITE SUR LE PLAN CULTUREL. AUX EMPLOYÉS QUI NOUS ÉCOUTENT SUR LE WEB, NOUS DISONS : « SOYEZ LES BIENVENUS PARMI NOUS ! ».

LA CONCLUSION DE LA TRANSACTION DEVRAIT SE FAIRE AU DÉBUT DE L'ANNÉE CIVILE 2008. LA TRANSACTION EST, ÉVIDEMMENT, COMME D'HABITUDE ASSUJETTIE À L'APPROBATION DES ORGANISMES DE RÉGLEMENTATION, CE QUI COMPREND L'EXAMEN DU BUREAU DE LA CONCURRENCE ET L'APPROBATION DU CRTC.

APRÈS LA CONCLUSION DE LA TRANSACTION, ASTRAL MEDIA SERA RAVIE D'ACCUEILLIR GARY SLAIGHT AU SEIN DE SON CONSEIL D'ADMINISTRATION.

J'AIMERAI MAINTENANT DEMANDER AU PRÉSIDENT DE LA DIVISION RADIO D'ASTRAL MEDIA, JACQUES PARISIEN, DE DIRE QUELQUES MOTS SUR LES ACTIFS DONT NOUS FAISONS L'ACQUISITION ET SUR L'AVENIR DE LA DIVISION D'ASTRAL MEDIA RADIO.

M. JACQUES PARISIEN

(DIAPO 7)

MERCI, IAN.

(DIAPO 8)

AVEC L'ACQUISITION DE STANDARD RADIO, ASTRAL MEDIA ACQUERRA LA PLUPART DES ACTIFS DE STANDARD RADIO, DONT LES ÉLÉMENTS SUIVANTS :

- 52 STATIONS DE RADIO FM ET AM RÉPARTIES DANS CINQ PROVINCES ET DESSERVANT 29 MARCHÉS DANS L'ENSEMBLE DU CANADA.
- NOUS FAISONS AUSSI L'ACQUISITION D'UN SERVICE DE VENTES D'ESPACE PUBLICITAIRE INTÉGRÉ, IMS, QUI VEND DE L'ESPACE PUBLICITAIRE DE STATIONS DE RADIO À L'ÉCHELLE NATIONALE ET QUI REPRÉSENTE 140 STATIONS DE RADIO DANS L'ENSEMBLE DU CANADA, Y COMPRIS LES 81 STATIONS DÉTENUES ET EXPLOITÉES PAR STANDARD ET ASTRAL MEDIA.

- LE FOURNISSEUR DE CONTENU SOUND SOURCE NETWORKS, QUI EST UN CHEF DE FILE DANS SON SECTEUR ET QUI DESSERT PLUS DE 150 STATIONS DANS L'ENSEMBLE DU CANADA. SOUND SOURCE NETWORKS, QUI OFFRE UNE GAMME COMPLÈTE D'ÉMISSIONS CIBLÉES, FAIT AUSSI PARTIE DE LA TRANSACTION.
- LA DIVISION INTERACTIVE DE STANDARD, QUI CONÇOIT ET PRODUIT DES CONTENUS EN LIGNE POUR LES SITES WEB DES STATIONS DE RADIO DE STANDARD ET POUR L'INDUSTRIE DE LA MUSIQUE ET DU DIVERTISSEMENT, EST AUSSI VISÉE PAR LA TRANSACTION. CETTE DIVISION AGIT AUSSI À TITRE DE REPRÉSENTANT POUR LES DIVERS SITES WEB DES STATIONS DE RADIO DE STANDARD ET POUR D'AUTRES SITES WEB INDÉPENDANTS.
- ENFIN, NOUS FAISONS AUSSI L'ACQUISITION DE DEUX CHAÎNES DE TÉLÉVISION CONVENTIONNELLE DANS LE NORD DE LA COLOMBIE-BRITANNIQUE; CES STATIONS SONT AFFILIÉES À CBC.

(DIAPO 9)

CETTE TRANSACTION EST TRÈS PROMETTEUSE POUR ASTRAL MEDIA RADIO, ET CE, À PLUSIEURS ÉGARDS. ELLE CRÉERA LE NOUVEAU CHEF DE FILE DE L'INDUSTRIE CANADIENNE DE LA RADIO. AVANT L'ACQUISITION, ASTRAL MEDIA RADIO EMPLOIE PRÉSENTEMENT 29 STATIONS DE RADIO, AU QUÉBEC ET DANS LES PROVINCES ATLANTIQUES.

(DIAPO 10)

À LA CONCLUSION DE LA TRANSACTION, NOUS AJOUTERONS LES 52 STATIONS DE RADIO DE STANDARD, PROPOSANT AINSI UN RÉSEAU SOLIDE DE 81 STATIONS D'UN OcéAN À L'AUTRE.

(DIAPO 11)

NOUS ASSURERONS AUSSI UNE SOLIDE PRÉSENCE DE LA RADIO DANS CHACUN DES PRINCIPAUX MARCHÉS URBAINS DU CANADA.

(DIAPO 12)

- NOS STATIONS COMPRENDRONT CERTAINES DES MARQUES LES PLUS ÉCOUTÉES ET LES PLUS APPRÉCIÉES DE L'INDUSTRIE DE LA RADIO, COMME EZ ROCK, THE BEAR, THE MIX, ÉNERGIE ET ROCKDÉTENTE, POUR NE NOMMER QUE CELLES-LÀ.
- AVEC UNE PART DE MARCHÉ SUPÉRIEURE À 30 POUR CENT, NOUS SERONS LE NUMÉRO 1 DU MARCHÉ EN TERMES D'HEURES D'ÉCOUTE.
- NOUS OFFRIRONS AUSSI LA COUVERTURE RADIO LA PLUS EFFICACE AUX ANNONCEURS NATIONAUX DANS L'ENSEMBLE DU PAYS.

(DIAPO 13)

- NOUS SERONS AUSSI LE CHEF DE FILE DE CE QUI DEVRAIT ÊTRE LE MARCHÉ DE LA RADIO LE PLUS DYNAMIQUE DU MONDE AU COURS DES ANNÉES À VENIR. SELON DES RECHERCHES EFFECTUÉES PAR PRICEWATERHOUSECOOPERS, LE MARCHÉ CANADIEN DE LA RADIO DEVRAIT CONNAÎTRE UNE CROISSANCE DE 5 POUR CENT PAR ANNÉE AU COURS DE LA PÉRIODE COMPRISE ENTRE 2006 ET 2010.

NOS AUDITEURS ET NOS ANNONCEURS PEUVENT ÊTRE ASSURÉS QU'EN TANT QU'ENTREPRISE INTÉGRÉE, NOUS CONTINUERONS DE LEUR OFFRIR LA PROGRAMMATION DIVERTISSANTE DE GRANDE QUALITÉ QU'ILS ATTENDENT DE NOS STATIONS. L'IMPLANTATION DES PRATIQUES EXEMPLAIRES DE CE QUI CONSTITUE PEUT-ÊTRE DEUX DES FOURNISSEURS DE SERVICES DE RADIO LES PLUS DYNAMIQUES DU CANADA NOUS PERMETTRA D'OFFRIR UN CONTENU ENCORE MEILLEUR DANS TOUS LES SEGMENTS DU MARCHÉ AINSI QUE DANS TOUTES LES RÉGIONS GÉOGRAPHIQUES.

JE M'ADRESSE MAINTENANT AUX EMPLOYÉS DES DEUX ENTREPRISES. LAISSEZ-MOI INSISTER SUR LE FAIT QUE, UNE FOIS QUE NOUS AURONS REÇU L'APPROBATION DES ORGANISMES DE RÉGLEMENTATION, NOUS PRÉVOYONS UN PROCESSUS D'INTÉGRATION TOUT EN DOUCEUR, SANS PERTES D'EMPLOIS. NOS ACTIVITÉS SONT TOUT À FAIT COMPLÉMENTAIRES. NOUS

NOUS ATTENDONS À MAINTENIR LA STRUCTURE ACTUELLE DE CHAQUE ENTREPRISE. NOUS ATTENDONS EN FAIT AVEC IMPATIENCE LE JOUR OÙ LES EMPLOYÉS DE STANDARD CONJUGUERONT LEURS EFFORTS AVEC CEUX D'ASTRAL MEDIA POUR CRÉER UN NOUVEAU GÉANT DANS LE PAYSAGE DE LA RADIO AU CANADA.

IAN, ...

M. IAN GREENBERG

(DIAPO 14)

MERCI, JACQUES.

EN RÉSUMÉ, L'ACQUISITION DE STANDARD RADIO CONSTITUE UN MOMENT IMPORTANT DANS LE DÉVELOPPEMENT DES DEUX ENTREPRISES. NOUS SOMMES VRAIMENT RAVIS DE RÉUNIR DEUX ENTREPRISES À SUCCÈS POUR CRÉER LE NOUVEAU CHEF DE FILE DE LA RADIODIFFUSION DANS LE SECTEUR DE LA RADIO AU CANADA.

AVANT DE CÉDER LA PAROLE À GARY, J'AIMERAI PRENDRE QUELQUES INSTANTS POUR LES REMERCIER, LUI ET SON ÉQUIPE DE DIRECTION. CETTE TRANSACTION EST L'ABOUTISSEMENT DE NOMBREUSES DISCUSSIONS QUI ONT SOUVENT ÉTÉ COMPLEXES; NOUS SOMMES EXTRÊMEMENT CONTENTS D'ANNONCER ENSEMBLE UNE AUSSI BONNE NOUVELLE AUJOURD'HUI.

M. GARY SLAIGHT

(DIAPO 15)

MERCI, IAN.

NOUS SOMMES TRÈS EMBALLÉS À L'IDÉE DE NOUS ASSOCIER À ASTRAL MEDIA.

(DIAPO 16)

L'ACQUISITION PAR ASTRAL MEDIA REPRÉSENTE UN MOMENT DÉCISIF DE L'HISTOIRE DE STANDARD BROADCASTING, QUI A COMMENCÉ EN 1927, AVEC LE LANCEMENT DE CFRB, ICI, À TORONTO. EN 1985, ALLAN SLAIGHT A FAIT L'ACQUISITION DE STANDARD BROADCASTING DE ARGUS CORPORATION. NOUS SOMMES DEPUIS DEVENUS LE CHEF DE FILE DES RADIODIFFUSEURS PRIVÉS DU CANADA. NOUS AVONS CONNU UNE CROISSANCE SPECTACULAIRE GRÂCE AU TRAVAIL ACHARNÉ DE NOS EMPLOYÉS DÉVOUÉS ET À LA FIDÉLITÉ DE NOS AUDITEURS À TRAVERS LE CANADA.

LA NOUVELLE PÉRIODE QUI COMMENCE S'ANNONCE ENCORE PLUS RELUISANTE POUR LE RÉSEAU STANDARD RADIO. ENSEMBLE, ASTRAL MEDIA ET STANDARD RADIO POURRONT CROÎTRE ET CRÉER DE LA VALEUR À UN RYTHME QUI NE SERAIT PAS POSSIBLE SI LES DEUX ENTREPRISES AGISSAIENT INDIVIDUELLEMENT.

LE CHANGEMENT SERA AVANTAGEUX POUR LES DEUX ENTREPRISES. LES EMPLOYÉS DE STANDARD FERONT PARTIE D'UNE SOCIÉTÉ PROSPÈRE, APPARTENANT À DES INTÉRÊTS CANADIENS DONT LES PRATIQUES DE GESTION SOLIDES, L'ENGAGEMENT À OFFRIR UNE PROGRAMMATION DE QUALITÉ ET LA GESTION FINANCIÈRE RIGOUREUSE SONT BIEN RESPECTÉS AU SEIN DE L'INDUSTRIE. NOS EMPLOYÉS ONT TOUJOURS ÉTÉ LA PLUS GRANDE FORCE DE STANDARD, ET NOUS AVONS CHERCHÉ LA BONNE OCCASION POUR LES AIDER À OPTIMISER LEUR POTENTIEL. NOUS AVONS TROUVÉ CETTE OCCASION AVEC ASTRAL MEDIA, QUI EST VRAIMENT UNE ENTREPRISE DE QUALITÉ.

ALLAN ET MOI AIMERIONS REMERCIER TOUS LES EMPLOYÉS DES STATIONS DE RADIO DE STANDARD POUR LEURS EFFORTS ET POUR LEUR DÉVOUEMENT. ILS CONSTITUENT L'ACTIF LE PLUS PRÉCIEUX DE L'ENTREPRISE ET ONT GRANDEMENT CONTRIBUÉ À NOTRE SUCCÈS AU FIL

DES ANS. NOUS AVONS BEAUCOUP APPRÉCIÉ TRAVAILLER AVEC CHACUN D'EUX.

FINALEMENT, J'AIMERAIS REMERCIER IAN GREENBERG ET SON ÉQUIPE POUR LA MANIÈRE DONT ILS ONT PARTICIPÉ AUX NÉGOCIATIONS. ILS ÉTAIENT EXIGEANTS, CERTES, MAIS TOUJOURS ÉQUITABLES ET HUMAINS... NOS EMPLOYÉS SERONT ENTRE BONNES MAINS.

JE VOUS REMERCIE DE VOTRE ATTENTION.

M. ALAIN BERGERON

MERCI, MONSIEUR SLAIGHT. NOUS ALLONS MAINTENANT COMMENCER LA PÉRIODE DE QUESTIONS.

(DIAPO 17)

JE VOUS RAPPELLE QUE NOUS ALLONS D'ABORD RÉPONDRE AUX QUESTIONS DES JOURNALISTES QUI SONT ICI, PUIS AUX QUESTIONS DES JOURNALISTES EN LIGNE. SI VOUS ÊTES UN JOURNALISTE QUI SUIT LA CONFÉRENCE SUR LE WEB, J'AIMERAIS VOUS RAPPELER QUE POUR POSER UNE QUESTION, VOUS DEVEZ ÊTRE JOINT PAR TÉLÉCONFÉRENCE. LE NUMÉRO À COMPOSER EST LE 1 800 731-5319. NOUS RÉPONDONS À VOS QUESTIONS EN ANGLAIS ET EN FRANÇAIS DANS UN MOMENT.

JE VOUS DEMANDERAI, LORSQUE VOUS POSEREZ UNE QUESTION, DE BIEN VOULOIR UTILISER L'UN DES DEUX MICROPHONES QUI SONT DANS LA SALLE OU, SI VOUS LE PRÉFÉREZ, UN MICROPHONE QUI VOUS SERA REMIS À VOTRE PLACE, AFIN DE VOUS ASSURER QUE LES AUDITEURS EN LIGNE ENTENDENT BIEN CE QUE VOUS DITES. JE VOUS DEMANDERAI AUSSI DE VOUS IDENTIFIER ET D'INDIQUER LE NOM DU MÉDIA QUE VOUS REPRÉSENTEZ.

NOUS ALLONS MAINTENANT COMMENCER À RÉPONDRE AUX QUESTIONS DES JOURNALISTES QUI SONT ICI, DANS LA SALLE.

(QUESTIONS)

NOUS ALLONS MAINTENANT RÉPONDRE AUX QUESTIONS DES JOURNALISTES EN LIGNE.

SI VOUS AVEZ UNE QUESTION, VEUILLEZ FAIRE LE « 1 » SUR VOTRE TÉLÉPHONE À CLAVIER AFIN D'ÉTABLIR LA PRIORITÉ DE VOTRE APPEL. UNE TONALITÉ SE FERA ENTENDRE CONFIRMANT VOTRE DEMANDE. VEUILLEZ NOTER QUE LE COMBINÉ OU VOTRE CASQUE D'ÉCOUTE DOIT ÊTRE DÉCROCHÉ. SI VOUS SOUHAITEZ ANNULER VOTRE QUESTION, VEUILLEZ FAIRE LE « 2 » SUR VOTRE TÉLÉPHONE À CLAVIER. NOUS RÉPONDONS À DES QUESTIONS EN ANGLAIS ET EN FRANÇAIS.

OPÉRATEUR, AVONS-NOUS D'AUTRES QUESTIONS?

(QUESTIONS)

S'IL N'Y A PAS D'AUTRES QUESTIONS, J'AIMERAIS VOUS REMERCIER D'AVOIR PARTICIPÉ À NOTRE CONFÉRENCE DE PRESSE. COMME IL EST PASSÉ MIDI, UN GOÛTER LÉGER VOUS ATTEND À L'ARRIÈRE DE LA SALLE. SI VOUS AVEZ D'AUTRES QUESTIONS OU SI VOUS SOUHAITEZ RÉALISER DES ENTREVUES INDIVIDUELLES ICI, JE VOUS DEMANDERAI DE VENIR ME VOIR OU DEBORAH WILSON.